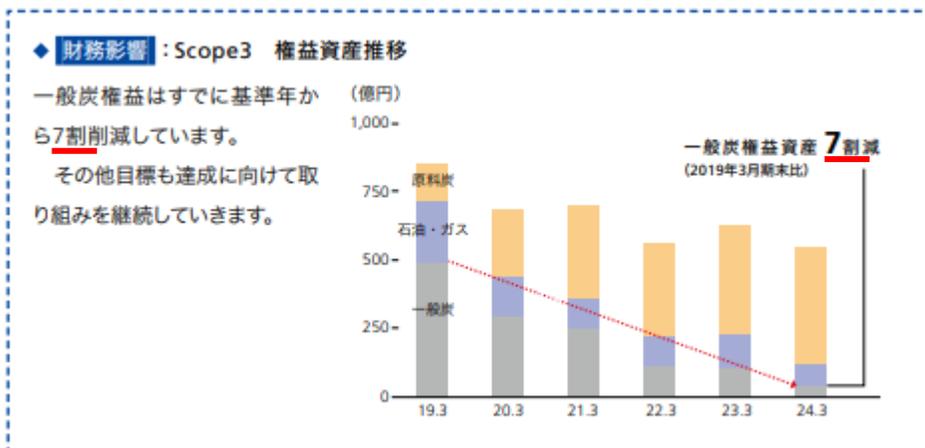


「統合報告書2024」の訂正について（2024年8月29日）

記載内容に一部誤りがありました。お詫びして訂正いたします。訂正箇所には下線を付しています。

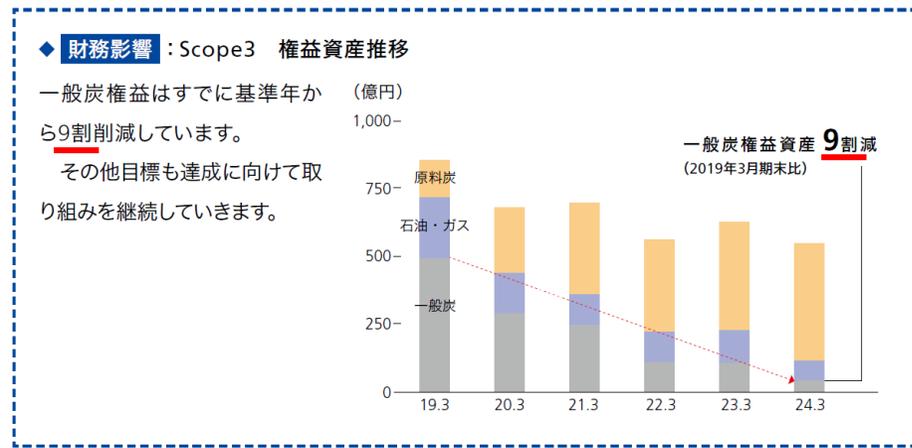
訂正前

<45ページ>



訂正後

<45ページ>



「統合報告書2024」の訂正について（2024年8月29日）

記載内容に一部誤りがありました。お詫びして訂正いたします。訂正箇所には下線を付しています。

訂正前

<46ページ>



訂正後

<46ページ>



「統合報告書2024」の訂正について（2024年8月29日）

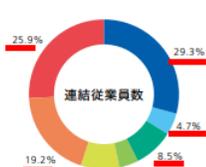
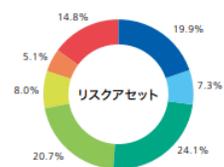
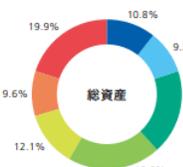
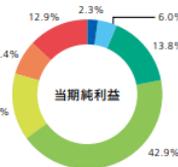
記載内容に一部誤りがありました。お詫びして訂正いたします。訂正箇所には下線を付しています。

訂正前

<82ページ>

(単位:億円)	自動車本部	航空・社会インフラ本部	エネルギー・ヘルスケア本部	金属・資源・リサイクル本部	化学本部	生活産業・アグリビジネス本部	リテール・コンシューマーサービス本部	その他・調整	全社合計
売上総利益	602	213	314	483	597	341	573	137	3,260
販売費及び一般管理費	△502	△150	△313	△154	△339	△250	△446	△261	△2,415
持分法投資による投資損益	11	42	7	191	△2	9	20	158	436
当期純利益 (親会社の所有者に帰属)	23	61	140	435	148	75	131	△5	1,008
基礎的営業キャッシュ・フロー	70	81	18	486	187	106	81	63	1,092
総資産	2,907	2,459	4,966	5,334	3,249	2,583	5,336	2,035	28,869
非流動資産	1,584	1,063	3,634	3,506	719	727	1,569	1,442	14,244
ROA(%)	1.0	2.5	2.9	8.2	4.6	3.0	2.7	—	3.6
CROIC(%)	5.5	5.4	2.8	14.3	10.3	8.9	4.5	—	—
価値創造ライン(%) ^{*1}	7.0	5.0	3.0	5.0	7.5	6.0	5.0	—	—
単体従業員数(名) ^{*2}	95	130	207	188	210	134	118	—	2,513 ^{*3}
連結従業員数(名) ^{*2}	5,841	939	1,694	863	1,635	3,824	5,171	2,852	22,819

セグメント別構成比^{*4} ●自動車本部 ●航空・社会インフラ本部 ●エネルギー・ヘルスケア本部 ●金属・資源・リサイクル本部 ●化学本部 ●生活産業・アグリビジネス本部 ●リテール・コンシューマーサービス本部



*1 本部の事業特性や足元の資本効率性を踏まえて、中期経営計画2023 3ヶ年平均で最低限度達成すべきCROICの水準。中期経営計画2026では価値創造ターゲットに名称を変更しています。

*2 *1 単体従業員数、「連結従業員数」における「航空・社会インフラ本部」「エネルギー・ヘルスケア本部」の人数は旧組織ベースです。 *3 単体における子会社などへの出向者を含みます。 *4 セグメント別構成比は「その他」を除いています。

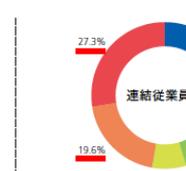
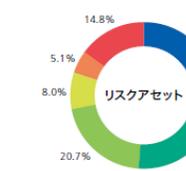
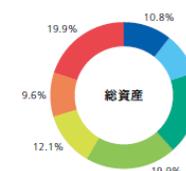
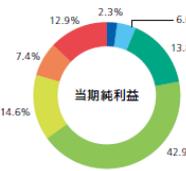
注：2024年4月に「航空産業・交通プロジェクト本部」と「インフラ・ヘルスケア本部」を「航空・社会インフラ本部」と「エネルギー・ヘルスケア本部」に再編する機構改革を実施しました。

訂正後

<82ページ>

(単位:億円)	自動車本部	航空・社会インフラ本部	エネルギー・ヘルスケア本部	金属・資源・リサイクル本部	化学本部	生活産業・アグリビジネス本部	リテール・コンシューマーサービス本部	その他・調整	全社合計
売上総利益	602	213	314	483	597	341	573	137	3,260
販売費及び一般管理費	△502	△150	△313	△154	△339	△250	△446	△261	△2,415
持分法投資による投資損益	11	42	7	191	△2	9	20	158	436
当期純利益 (親会社の所有者に帰属)	23	61	140	435	148	75	131	△5	1,008
基礎的営業キャッシュ・フロー	70	81	18	486	187	106	81	63	1,092
総資産	2,907	2,459	4,966	5,334	3,249	2,583	5,336	2,035	28,869
非流動資産	1,584	1,063	3,634	3,506	719	727	1,569	1,442	14,244
ROA(%)	1.0	2.5	2.9	8.2	4.6	3.0	2.7	—	3.6
CROIC(%)	5.5	5.4	2.8	14.3	10.3	8.9	4.5	—	—
価値創造ライン(%) ^{*1}	7.0	5.0	3.0	5.0	7.5	6.0	5.0	—	—
単体従業員数(名) ^{*2}	113	173	185	205	219	142	115	—	2,172 ^{*3}
連結従業員数(名) ^{*2}	5,558	1,034	1,379	652	1,432	3,714	5,197	1,931	20,897

セグメント別構成比^{*4} ●自動車本部 ●航空・社会インフラ本部 ●エネルギー・ヘルスケア本部 ●金属・資源・リサイクル本部 ●化学本部 ●生活産業・アグリビジネス本部 ●リテール・コンシューマーサービス本部



*1 本部の事業特性や足元の資本効率性を踏まえて、中期経営計画2023 3ヶ年平均で最低限度達成すべきCROICの水準。中期経営計画2026では価値創造ターゲットに名称を変更しています。

*2 *1 単体従業員数、「連結従業員数」は2024年6月30日時点です。 *3 単体における子会社などへの出向者を含みます。 *4 セグメント別構成比は「その他」を除いています。

注：2024年4月に「航空産業・交通プロジェクト本部」と「インフラ・ヘルスケア本部」を「航空・社会インフラ本部」と「エネルギー・ヘルスケア本部」に再編する機構改革を実施しました。