

資料 | 3

セグメント情報

※ 2024年4月1日付にて一部セグメントの区分方法の変更に伴い、前期の公表数値を変更しております

業績サマリー

(億円)	24/3期 実績	25/3期 実績	前期比 増減
売上総利益	602	655	+ 53
販管費	▲ 502	▲ 584	▲ 82
持分法投資損益	11	7	▲ 4
当期純利益	23	16	▲ 7
総資産	2,907	2,897	▲ 10
基礎的営業CF	70	100	+ 30
ROA	0.8%	0.5%	▲0.3%

25/3期実績 16億円 (当期純利益)
(公表見通し 30億円 / 達成率 53%)

- パナマの自動車販売事業からの堅調な収益貢献
- 一方、北米地域での前期の一時的な販売台数増加の反動や、豪州中古車販売事業の不振により減益

26/3期の見方
見通し 60億円

- 豪州の中古車販売事業の立て直し
- 強みのある海外ディストリビューター事業からの安定収益貢献
- 新規投資案件からの収益貢献を見込む

〔既存事業の立て直しの状況〕
(豪州中古車販売事業)

- 現地中古車市況は下げ止まるも低迷局面が継続
- ベストプラクティスの共有・徹底による店舗利益率の改善、新規店舗開設による赤字解消を図る

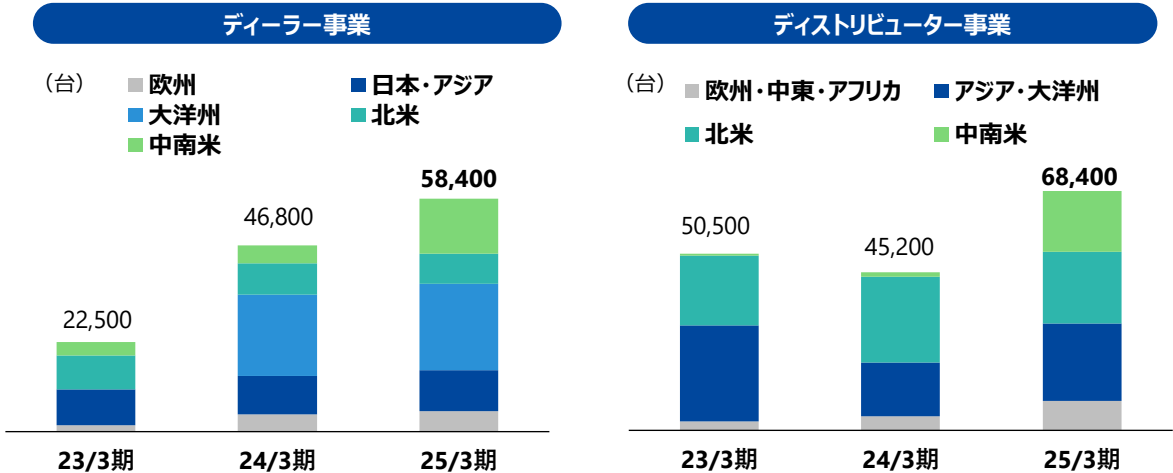
<米国関税による影響>

- 北米での自動車販売事業への影響を注視

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY24実績	FY25計画	Next Stage
当期純利益	16億円	60億円	… 150億円
	FY24実績	中計2026ターゲット	Next Stage
CROIC	5.0%	8.0%	… 8.0%

自動車販売台数推移



※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

※ 関係会社個社の販売台数（100%ベース）
※ 双日単体の輸出トレード台数を含む

主要事業の状況（実力値ベース）

(億円)	24/3期実績					25/3期実績					前期比	主な展開国
	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計		
自動車販売事業（地域別）												
-日本・アジア地域	▲ 2	▲ 3	▲ 1	▲ 8	▲ 14	▲ 2	4	▲ 1	▲ 2	▲ 1	+13	日本、フィリピン、パキスタン など
-大洋州地域	0	▲ 5	▲ 4	▲ 5	▲ 14	▲ 3	▲ 6	▲ 5	▲ 5	▲ 19	▲ 5	豪州 など
-北米地域	16	13	6	6	41	4	2	7	7	20	▲ 21	米国、プエルトリコ など
-中南米地域	1	2	3	5	11	7	6	11	7	31	+ 20	パナマ、ブラジル、アルゼンチン など
-欧州地域	1	3	0	0	4	▲ 1	0	1	▲ 3	▲ 3	▲ 7	ノルウェー、ウクライナ など
（一過性損益）	0	▲ 5	5	▲ 5	▲ 5	0	0	5	5	10	+15	
本部 当期純利益	16	11	1	▲ 5	23	▲ 1	2	11	4	16	▲ 7	

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの

業績サマリー

(億円)	24/3期 実績	25/3期 実績	前期比 増減
売上総利益	213	263	+ 50
販管費	▲ 150	▲ 179	▲ 29
持分法投資損益	42	44	+ 2
当期純利益	61	123	+ 62
総資産	2,459	3,734	+ 1,275
基礎的営業CF	81	160	+ 79
ROA	2.5%	4.0%	+1.5%

25/3期実績 123億円 (当期純利益)
(公表見通し 110億円 / 達成率 112%)

- 防衛関連や航空機関連取引の増加
- 船舶事業の一部売却や海外工業団地の売却に伴う利益等により増益

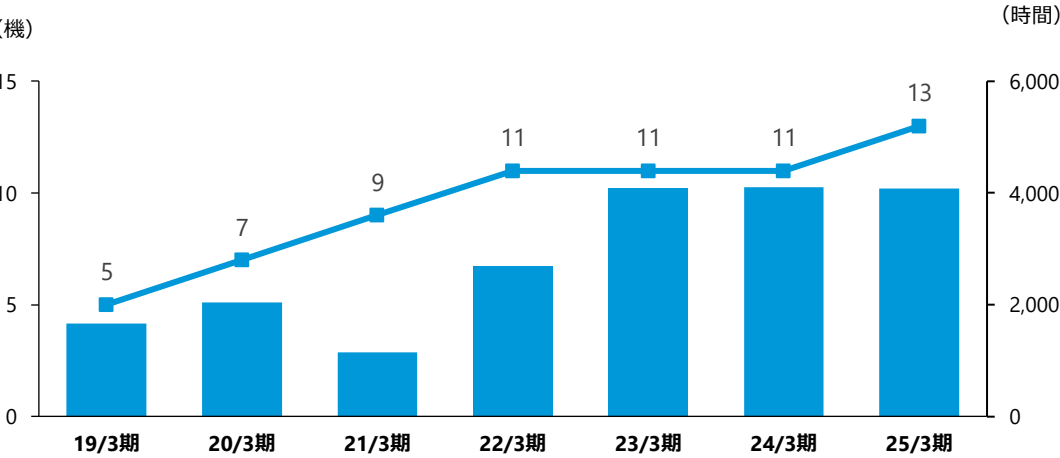
26/3期の見方
見通し 125億円

- 前期の資産入替に伴う利益の剥落
- 一方、防衛関連及び航空機関連取引の増加等により、前期並みを見込む

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY24実績	FY25計画	Next Stage
当期純利益	123億円	125億円	250億円
	FY24実績	中計2026ターゲット	Next Stage
CROIC	5.0%	6.0%	8.0%

ビジネスジェット事業 管理機体数及び総フライト時間推移



※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

主要事業の状況（実力値ベース）

	取込 比率	24/3期実績					25/3期実績					前期比	事業内容	決算期
		1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計			
(億円)														
輸送機アセマネ事業	－	2	3	13	5	23	2	9	3	10	24	+ 1	航空機代理店事業、 航空機リース事業、船舶事業 等	－
ビジネスジェット事業	－	0	3	5	4	12	9	2	3	1	15	+ 3	機体売買支援、運航管理、 チャーター	－
交通EPC事業	－	1	0	1	2	4	0	0	0	0	0	▲ 4	鉄道EPC事業(インド・インドネシア)	－
産業都市インフラ事業														
-PT. Puradelta Lestari Tbk	25%	3	11	0	14	28	9	11	7	5	32	+ 4	住宅・工業・商業団地の 総合都市インフラ開発、運営 (インドネシア)	12月
双日エアロスペース	100%	3	5	4	4	16	6	6	5	6	23	+ 7	航空・防衛産業関連機器の 輸出入・販売	3月
(一過性損益)	－	0	0	0	▲ 20	▲ 20	0	15	0	▲ 15	0	+ 20		
本部 当期純利益		5	20	20	16	61	31	28	33	31	123	+ 62		

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は25/3期末時点のものを記載

業績サマリー

	24/3期 実績 (億円)	25/3期 実績	前期比 増減
売上総利益	314	409	+ 95
販管費	▲ 313	▲ 398	▲ 85
持分法投資損益	164	226	+ 62
当期純利益	140	224	+ 84
総資産	4,966	6,116	+ 1,150
基礎的営業CF	18	87	+ 69
ROA	2.8%	4.1%	+ 1.3%

25/3期実績 224億円 (当期純利益)
(公表見通し 190億円 / 達成率 118%)

- 省エネ・ESCO事業の収益拡大
- LNG事業会社の収益増加により増益

26/3期の見方
見通し 230億円

- LNG事業会社の減益
- 一方、省エネ・ESCO事業の伸長や、新規投資案件からの収益貢献を織り込み、前期並みを見込む

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY24実績	FY25計画	Next Stage
当期純利益	224億円	230億円	500億円
	FY24実績	中計2026ターゲット	Next Stage
CROIC	2.3%	4.0%	6.0%

カタマリ構築の進捗

省エネ・ESCO事業

> 目指すターゲット

省エネ・ESCO事業を拡大、
さらにエネルギーソリューション事業へ昇華
CROICの更なる向上を目指す

> 事業群の収益見通し

中計 2026 70億円 Next Stage 100億円

> 取組状況

- 高まるエネルギー需要と共に、省エネルギーのニーズは着実に伸長。エネルギーソリューション事業確立に向けた強固な基盤構築を推進
- 24年10月米国（Freestate）、25年1月豪州（Climatech）の新規買収を実施。更なる事業領域の拡大、安定収益のカタマリを着実に構築中

※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

主要事業の状況（実力値ベース）

	取込 比率	24/3期実績					25/3期実績					前期比	事業内容	決算期	
		1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計				
(億円)															
エネルギー関連・火力発電事業															
-エルエヌジー・ジャパン	50%	16	9	16	39	80	5	21	18	50	94	+ 14	LNG事業及び関連投融資	3月	
-Glover Gas & Power B.V.	25%	2	0	3	2	7	1	4	4	2	11	+ 4	ガス供給及びガス関連事業 (ナイジェリア)	12月	
-火力発電事業	－	6	0	3	▲ 1	8	3	1	7	0	11	+ 3	米国、中東 等	－	
再エネ・脱炭素事業															
-再生可能エネルギー事業	－	4	1	1	2	8	3	0	▲ 2	▲ 2	▲ 1	▲ 9	国内外再生可能エネルギー事業	－	
-省エネ・ESCO事業	－	1	6	17	5	29	7	12	28	9	56	+ 27	海外省エネ・ESCO事業 (北米・豪州等)	－	
-Nexus Energia S.A.	31.4%	2	1	1	2	6	3	0	2	1	6	+ 0	電力・ガス小売事業・売電代理事業・ 太陽光発電事業（スペイン）	12月	
社会インフラ・PPP事業															
-Sojitz Hospital PPP Investment B.V.	100%	6	7	5	21	39	6	6	5	28	45	+ 6	病院施設運営事業への投融資 (トルコ)	12月	
-双日マシナリー	100%	6	7	7	14	34	5	8	6	19	38	+ 4	一般産業機械類の輸出入・販売	3月	
(一過性損益)	－	0	10	0	▲ 25	▲ 15	0	5	10	10	25	+ 40			
本部 当期純利益		22	24	43	51	140	20	30	37	137	224	+ 84			

※ 再生可能エネルギー事業、火力発電事業、省エネ・ESCO事業は、関連の主要事業会社の損益合算値を記載
※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益等から一過性損益を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は25/3期末時点のものを記載

業績サマリー

(億円)	24/3期 実績	25/3期 実績	前期比 増減
売上総利益	483	359	▲ 124
販管費	▲ 154	▲ 169	▲ 15
持分法投資損益	191	176	▲ 15
当期純利益	435	292	▲ 143
総資産	5,334	4,871	▲ 463
基礎的営業CF	486	380	▲ 106
ROA	8.2%	5.7%	▲2.5%

25/3期実績 292億円 (当期純利益)
(公表見通し 300億円 / 達成率 97%)

- 石炭事業の市況下落
- 販売数量の減少により減益

〔石炭事業の増減〕
市況、為替などの外部要因 ▲110
数量、コストなどの内部要因 +5

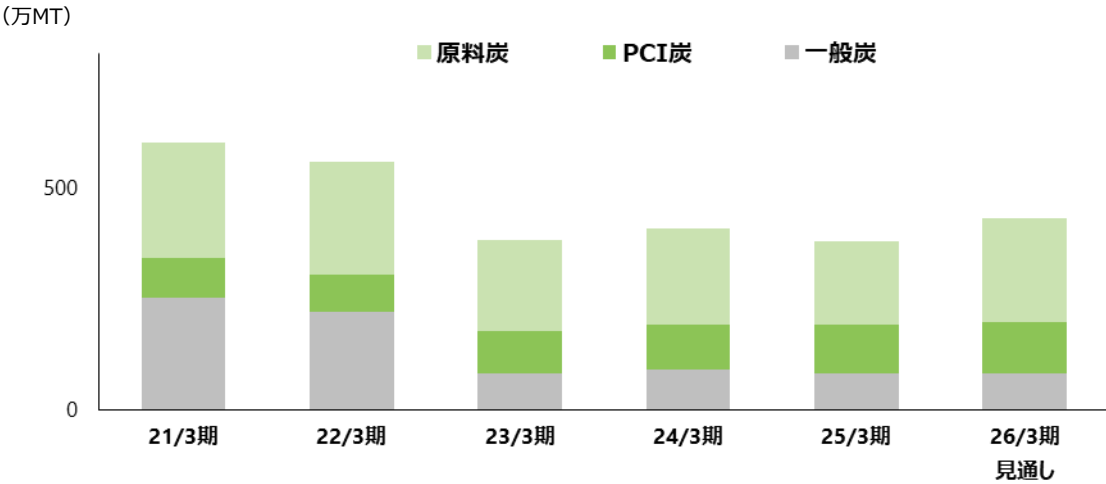
26/3期の見方
見通し 250億円

- 足元の石炭市況の水準を踏まえ減益を見込む
- 〔既存事業の立て直しの状況〕
(豪州石炭事業)
- グレゴリー・クライナム炭鉱において、引き続き低剥土比エリアへの移行等によるコスト改善に取り組む

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY24実績	FY25計画	Next Stage
当期純利益	292億円	250億円	350億円
	FY24実績	中計2026ターゲット	Next Stage
CROIC	10.5%	15.0%	12.0%

石炭販売量推移



※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

主要事業の状況（実力値ベース）

	取込 比率	24/3期実績					25/3期実績					前期比	事業内容	決算期
		1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計			
(億円)														
Sojitz Development Pty. Ltd.	100%	48	37	51	49	185	25	11	43	1	80	▲ 105	石炭鉱山への投資（豪州）	3月
メタルワン	40%	33	36	34	37	140	28	36	24	31	119	▲ 21	鉄鋼関連商品の輸出入、 外国間及び国内販売等（日本）	3月
上流権益	－	▲ 2	20	7	11	36	1	17	21	38	77	+ 41	アルミナの製造、アルミナ生産会社への投資 （豪州） ニオブ生産会社への投資・管理（ブラジル） 等	－
（一過性損益）	－	▲ 5	5	0	30	30	▲ 5	0	▲ 5	10	0	▲ 30		
本部 当期純利益		82	103	105	145	435	55	62	86	89	292	▲ 143		

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は25/3期末時点のものを記載

業績サマリー

(億円)	24/3期 実績	25/3期 実績	前期比 増減
売上総利益	597	652	+ 55
販管費	▲ 339	▲ 348	▲ 9
持分法投資損益	▲ 2	▲ 5	▲ 3
当期純利益	148	200	+ 52
総資産	3,249	3,097	▲ 152
基礎的営業CF	187	255	+ 68
ROA	4.5%	6.3%	+1.8%

25/3期実績 200億円 (当期純利益)
(公表見通し 180億円 / 達成率 111%)

- 前期における一過性損失の反動
- 工業塩関連での配当収益
- 海外地域を中心とした各種化学品
トレードの収益力向上により増益

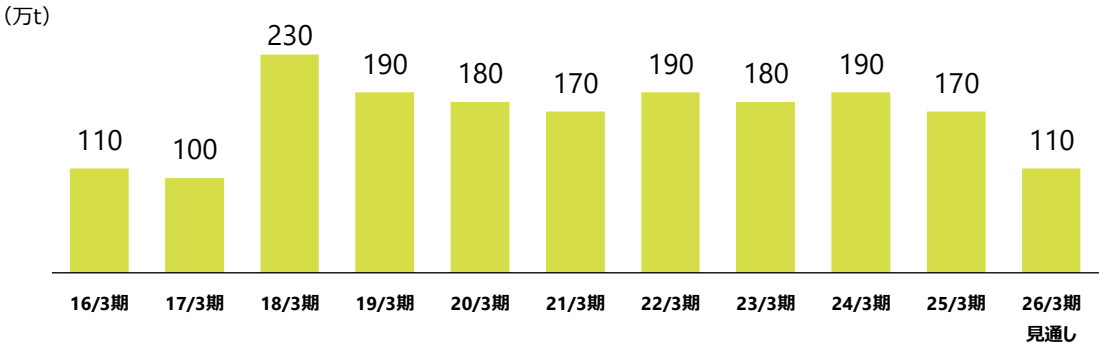
26/3期の見方
見通し 200億円

- 前期の工業塩関連での配当収益の
反動による収益減少
- 一方、既存トレード事業の伸長や
新たな事業領域からの収益貢献により、
前期並みを見込む

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY24実績	FY25計画	Next Stage
当期純利益	200億円	200億円	… 300億円
	FY24実績	中計2026ターゲット	Next Stage
CROIC	13.4%	10.0%	… 12.0%

メタノール販売量推移



※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

主要事業の状況（実力値ベース）

	取込 比率	24/3期実績					25/3期実績					前期比	事業内容	決算期
		1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計			
(億円)														
PT. Kaltim Methanol Industri	85%	14	15	17	1	47	13	14	7	13	47	0	メタノールの製造・販売（インドネシア）	3月
双日プラネット	100%	2	2	3	3	10	5	3	5	3	16	+ 6	合成樹脂原料・製品等の貿易・販売	3月
Sojitz SOLVADIS GmbH	100%	3	3	3	8	17	5	5	2	3	15	▲ 2	欧州地域における化学品の貿易・販売	3月
単体トレード	－	15	10	22	12	59	13	18	42	14	87	+ 28	工業塩、レアアース、芳香族、フェノール、機能化学品等	－
海外地域トレード	－	2	3	6	6	17	8	7	7	8	30	+ 13	海外現地法人における化学品全般・合成樹脂トレーディング事業	－
（一過性損益）	－	▲ 15	0	0	▲ 10	▲ 25	0	0	0	▲ 10	▲ 10	+ 15		
本部 当期純利益		28	40	54	26	148	50	47	64	39	200	+ 52		

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は25/3期末時点のものを記載
※ solvadis deutschland gmbh（傘下4社含む）は24/3期3Qの再編に伴い、双日EU会社（存続会社）と合併し、Sojitz SOLVADIS GmbHに社名変更の上、25/3期より海外現地法人となりました。
24/3期の実績については、化学トレード事業に関連する旧solvadis deutschland gmbhと旧双日EU会社を合算した数値を記載しております。
※ 海外地域トレードの24/3期の実績については、旧双日EU会社を控除した数値を記載しております。

業績サマリー

(億円)	24/3期 実績	25/3期 実績	前期比 増減
売上総利益	341	351	+ 10
販管費	▲ 250	▲ 259	▲ 9
持分法投資損益	9	12	+ 3
当期純利益	75	64	▲ 11
総資産	2,583	2,441	▲ 142
基礎的営業CF	106	103	▲ 3
ROA	2.9%	2.6%	▲0.3%

25/3期実績 64億円 (当期純利益)
(公表見通し 80億円 / 達成率 80%)

- 海外肥料事業での販売促進活動により販売数量が増加
- 一方、ベトナム製紙事業の不振、減損計上等により前期比減益

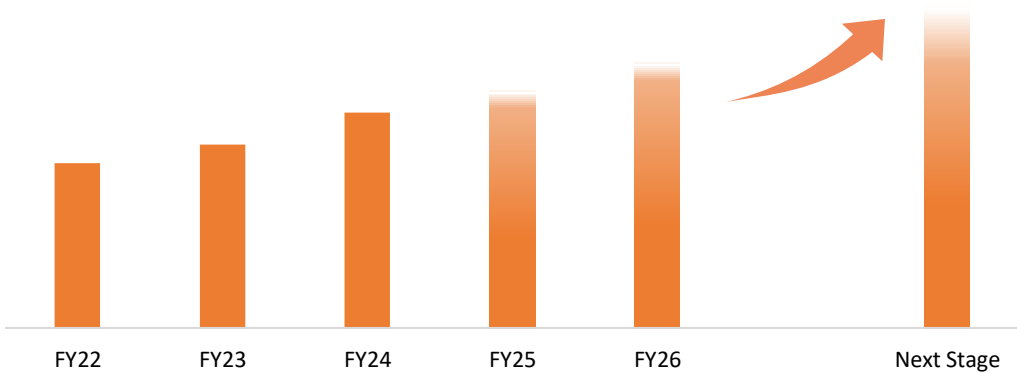
26/3期の見方
見通し 85億円

- 前期の一過性損失の反動
- 海外肥料事業の堅調な収益貢献を見込む

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY24実績	FY25計画	Next Stage
当期純利益	64億円	85億円	… 200億円
	FY24実績	中計2026ターゲット	Next Stage
CROIC	9.3%	10.0%	… 12.0%

肥料販売数量推移（3社合計）



- 需要の確実な取込みに繋がるDX活用や商品ラインナップ・サービス拡充等を含む販売活動を通じた販売数量の増加を目指す
- 各国農業への更なる貢献を実現するべく、高度化成肥料の製造販売をコアに、地域・事業領域の拡大も図っていく

※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

主要事業の状況（実力値ベース）

	(億円)	取込 比率	24/3期実績					25/3期実績					前期比	事業内容	決算期	
			1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計				
肥料事業																
-Thai Central Chemical Public Company(TCCC)	95.3%	8	25	13	6	52	17	23	9	12	61	+ 9	肥料の製造・販売（タイ）	3月		
-Atlas Fertilizer Corporation(AFC)	100%	▲ 1	6	6	4	15	6	6	5	1	18	+ 3	肥料の製造・販売、 輸入肥料販売（フィリピン）	3月		
-Japan Vietnam Fertilizer Company(JVF)	75%	2	3	2	2	9	4	1	2	2	9	0	肥料の製造・販売（ベトナム）	3月		
双日建材	100%	1	2	2	2	7	2	2	2	3	9	+ 2	総合建材販売	3月		
Saigon Paper	97.7%	0	0	0	1	1	0	1	0	▲ 4	▲ 3	▲ 4	製紙事業（ベトナム）	12月		
（一過性損益）	－	5	▲ 5	0	5	5	0	0	0	▲ 10	▲ 10	▲ 15				
本部 当期純利益		9	26	18	22	75	22	22	18	2	64	▲ 11				

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は、25/3期末時点のものを記載
※ 肥料事業の特徴は以下の通り
※ TCCC：最終需要家のコメ農家は雨季が施肥タイミングとなり、上期に利益が偏重
※ AFC：主要作物のコメ・コーンは二期作のため、上期・下期共に肥料需要がある
※ JVF：主要作物であるコメ、コーヒー、サトウキビ向けを中心に上期・下期共に肥料需要がある

業績サマリー

(億円)	24/3期 実績	25/3期 実績	前期比 増減
売上総利益	573	652	+ 79
販管費	▲ 446	▲ 512	▲ 66
持分法投資損益	20	26	+ 6
当期純利益	131	114	▲ 17
総資産	5,336	5,868	+ 532
基礎的営業CF	81	135	+ 54
ROA	2.5%	2.0%	▲0.5%

25/3期実績 114億円 (当期純利益)
(公表見通し 110億円 / 達成率 104%)

- インバウンド需要の高まりによる国内リテール事業の収益拡大
- 水産事業の需要回復
- ベトナム業務用食品卸売事業が堅調に推移
- 一方、前期における水産加工事業への新規投資での負ののれん益や国内商業施設の売却益の反動等により、減益

26/3期の見方
見通し 130億円

- 国内リテール事業の堅調な収益貢献
- 水産事業、国内食品事業の収益拡大
- ベトナムリテール事業における需要の回復による増益を見込む

<米国関税による影響>

- ベトナムの内需への影響を注視

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY24実績	FY25計画	Next Stage
当期純利益	114億円	130億円 …	300億円
	FY24実績	中計2026ターゲット	Next Stage
CROIC	4.2%	6.0% …	8.0%

カタマリ構築の進捗

ベトナムリテール事業

> 目指すターゲット

市場成長が見込まれる同領域において、卸売から小売、総菜、倉庫事業など
リテールバリューチェーンを強化

> 事業群の収益見通し

中計 2026 30億円 Next Stage 100億円

水産事業

> 目指すターゲット

国内事業の収益力を高めるとともに
伸長する海外市場での取組を強化

> 事業群の収益見通し

中計 2026 40億円 Next Stage 80億円

※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

主要事業の状況（実力値ベース）

	取込 比率	24/3期実績					25/3期実績					前期比	事業内容	決算期
		1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計			
（億円）														
ベトナムリテール事業	-	0	0	0	7	7	2	3	4	6	15	+ 8	食品・消費財卸売、ミニストップベトナム、 四温度帯物流、惣菜加工品製造 等	-
-卸売事業	-	1	0	0	9	10	4	5	4	8	21	+ 11	食品・消費財卸売	-
-小売事業	-	0	▲ 1	0	▲ 1	▲ 2	▲ 1	▲ 2	▲ 1	▲ 1	▲ 5	▲ 3	ミニストップベトナム	-
国内リテール事業	-	3	3	7	4	17	8	10	9	7	34	+ 17	ロイヤルHD、双日ロイヤルインフライトケイタリン グ、JALUX等	-
水産事業	-	2	3	6	1	12	3	8	22	3	36	+ 24	マリンフーズ、トライ産業、大連翔祥、 双日ツナファーム鷹島、Sushi Avenue	-
-マリンフーズ	100%	2	6	4	▲ 2	10	1	4	14	▲ 1	18	+ 8	水産食品加工会社	3月
-トライ産業	100%	—	▲ 2	1	2	1	1	5	6	2	14	+ 13	冷凍マグロ加工販売会社	3月
国内不動産事業	-	5	32	2	8	47	0	2	0	3	5	▲ 42	商業施設運営事業、バリューアップ事業等	-
双日食料	100%	7	9	9	5	30	8	8	6	7	29	▲ 1	砂糖・糖化製品・乳製品・農畜水産物・ 加工食品・その他各種食料品の販売	3月
双日ファッション	100%	2	1	2	1	6	2	1	2	2	7	+ 1	綿・化繊繊維物等のプリント、 無地・先染等の企画加工卸売販売	3月
（一過性損益）	-	0	0	0	0	0	5	5	0	0	10	+ 10		
本部 当期純利益		53	39	22	17	131	21	24	51	18	114	▲ 17		

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は、25/3期末時点のものを記載
※ 当社主要関係会社のうち、右記の上場会社については、各社ホームページをご参照：フジ日本(株)（持分）、ロイヤルホールディングス(株)（持分）



New way, New value